

Memòria

2021

moltacte

OUTLETS **EXTRA**ORDINARIOS

“Res es pot entendre de manera aïllada, tot s'ha de veure com una part d'una totalitat unificada. Les diferents persones d'un equip no estan separades, estan envoltades per la totalitat”.

— Synchronicity, Joseph Jaworski

Índice

01

Introducció

02

Funcions i tasques de l'entitat: missió i valors

03

Nou paradigma d'empresa

04

Jubilació soci fundador

05

Dades rellevants

01

Introducció

Fent empresa d'una altra manera

Moltacte emprenedors socials és un projecte que neix amb la intenció de crear un model empresarial amb una fi social molt clara: facilitar l'ocupabilitat de persones amb problemes de salut mental. Una problemàtica social molt estesa. Els socis fundadors vam optar per "una altra manera" d'entendre economia i vida.

Quinze anys de treball i esforç amb la participació de molts proveïdors, entre ells Inditex, així com el suport d'altres entitats del sector com el Taller Auria i Tandem Social, que des de l'inici del projecte ens han donat suport de manera incondicional, han fet possible arribar fins aquí. Una empresa sanejada, que ha operat sempre amb el principi de prudència, generant patrimoni per a poder fer front a temps de crisi, i que ha posat en tot moment la persona en el centre.

Hem demostrat que és viable que persones diagnosticades amb risc avançat d'estigmatització social i exclusió laboral gestionin una activitat econòmica normal molt competitiva i que es faci amb rendibilitat acceptable. I hem creat un model d'empresa sense ànim de lucre, la qual cosa va molt més enllà de renunciar a perseguir la maximització del benefici.

Moltacte és estudi de cas a ESADE i actualment és un dels models que s'estudien a Harvard. Empreses com Moltacte seran el motor de transformació d'un món empresarial on cada cop hi ha més desequilibris i anomalies, i en el qual són aïllades totes aquelles persones que la hiperproductivitat rebutja.

Les utopies s'aconsegueixen per l'acumulació de centenars de milers de petits canvis.



02

Funcions i tasques de
l'entitat: missió i valors

Projectem una
societat més justa.

Valors

- Consciència d'unitat
- Capacitat d'adaptació
- Il·lusió
- Equanimitat
- Confiança
- Autoresponsabilitat

Objectius

Prioritzar la inclusió de persones amb trastorn mental a l'equip.

Crear una organització que permeti expressar al màxim el nostre potencial humà.

Adaptar les estructures, pràctiques, processos i cultura organitzacional per tal que tot funcioni amb més fluïdesa.

OBERTURA

moltacte

Manresa

10 Treballadors

Premi Josep Maria Pinyol

OBERTURA

moltacte

Sant Boi

21 Treballadors

Premi Integra BBVA

OBERTURA

36 Treballadors

Premi Fundación Manantial

OBERTURA

38 Treballadors

OBERTURA

59 Treballadors

Conveni laboral propi i nou pla de comunicació

REFORMA

5 STORES

79 Treballadors

PROCÉS DE RECUPERACIÓ DESPRÉS DE LA CRISI DE LA COVID

2008

2010

2012

2014

2017

2019

2021

2009

2011

2013

2016

2018

2020

OBERTURA

MANGO

outlet

16 Treballadors

reconversió de la botiga MANGO outlet en

Baby&kids

outlet

Momentum Project

ESADE

OBERTURA

32 Treballadors

Premis Solidarios ONCE

OBERTURA

50 Treballadors

5 STORES

71 Treballadors

10è ANIVERSARI

5.024.959€
vendes anuals

CRISI SANITÀRIA COVID-19

68 Treballadors

INICI DEL NOU PARADIGMA

Temps de reflexió sobre el futur de Moltacte

03

Nou paradigma d'empresa

Des de Moltacte creiem, apostem i confiem en una nova forma de gestionar i de situar el focus del nostre èxit. El nou paradigma d'empresa permet que les organitzacions basin la seva eficiència, els seus assoliments i el seu èxit en les persones. Posar als treballadors com l'eix central de l'organització i preocupar-se del seu benestar i felicitat.

L'organització té un propòsit més enllà dels beneficis. Es basa en aportar alguna cosa a la societat i a la humanitat en el seu conjunt. La gent dins de l'organització escolta i ajuda a aquesta a convertir-se en el que necessita ser en comptes d'intentar controlar-la o utilitzar-les segons les seves preferències.

Des de dins de l'organització s'ha de buscar que les persones s'impliquin i vegin el propòsit de l'organització com una cosa seva, alguna cosa que els mou i els motiva.

Però també volem demostrar que l'empresa pot ser social i sostenible al mateix temps.

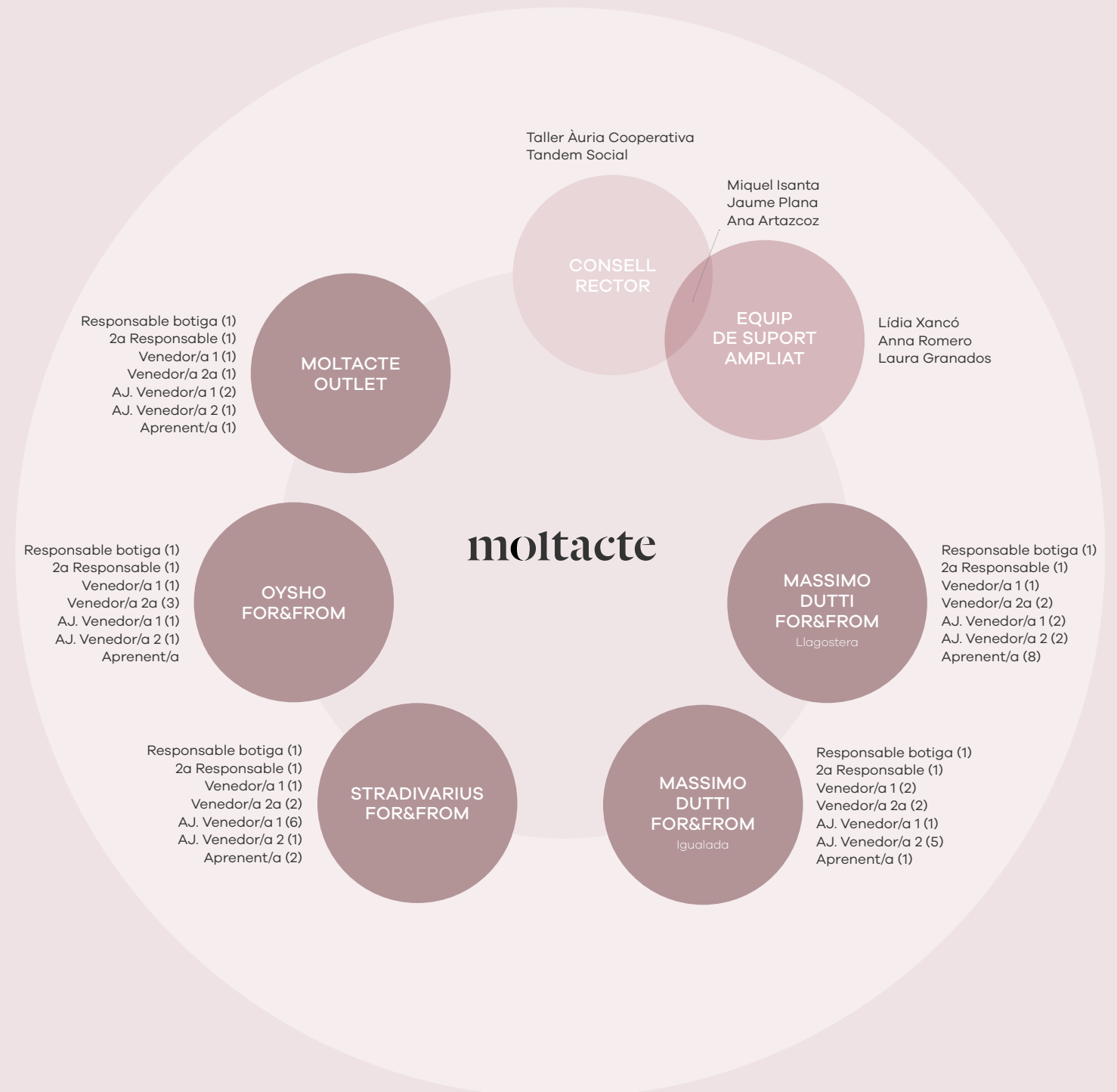
TENIR	VS	SER	Vida orientada a domesticar el nostre ego i buscar noves formes de ser més autèntics i íntegres.
JO	VS	NOSALTRES	Els treballadors estan units, a punt per ajudar-se mútuament i estar allà els uns per als altres.
CAPS	VS	LÍDERS	Servidors que escolten, empoderen, motiven i permeten el desenvolupament de cada persona.
JERARQUIA	VS	XARXARQUIA	Equips autogestionats amb suport extern per part de l'Equip de Suport Ampliat.
RAÓ	VS	INTUÏCIÓ	Escoltar el propòsit evolutiu de l'empresa amb confiança en l'Abundància de la Vida.
CENTRAT EN ELS RESULTATS	VS	CENTRAT EN LES PERSONES	Permetre que tots els treballadors creixin fins a ser la versió més forta i saludable de si mateixos.

15 anys creant empresa

Organigrama

En lloc d'una estructura piramidal, a Moltacte ens visualitzem com una estructura orgànica. D'aquesta manera s'apunta a aconseguir que, basades en la confiança i en l'autoresponsabilitat, cadascuna de les botigues s'autogestioni, rebent externament el suport de l'Equip de Suport Ampliat.

Les persones són responsables dels seus comportaments i accions. Quan no hi ha caps i tots són líders que prenen decisions i són responsables d'impulsar l'organització, aquesta responsabilitat emergeix naturalment.



04

Jubilació soci fundador

L'any 2021 ha estat marcat per un moment molt especial i emotiu a Moltacte. Es jubila Miquel Isanta, un dels fundadors del projecte. Amb aquestes paraules intentem sintetitzar tot el que significa per a l'equip.

"Quan comença a operar aquest nou tipus de compromís, hi ha un flux al nostre voltant. Sembla que les coses passen sense més. Comencem a veure que petits moviments en el moment i lloc exactes desencadenen tota mena de conseqüències. Comencem a estar envoltats per un flux ple de significat, com si forméssim part d'una conversa major. Comencem a adonar-nos que certes coses són atretes repetidament cap a nosaltres i de manera molt sorprenent".

Aquest fragment de Peter Senge en la introducció del llibre 'Synchronicity', va ser un dels senyals més clars en la teva decisió d'emprendre l'aventura de Moltacte, al costat de persones en les quals confiaves completament.

La travessia acabava de començar: es gestava un nou model d'empresa més inclusiu en el qual la diferència es percep com un valor i la persona se situa sempre en el centre. És un plaer mirar avui cap endarrere i poder sentir la serenitat d'haver-la conduït amb saviesa i haver portat el vaixell a bon port. Hi ha hagut dies de tempesta i dies de calma, però sempre hem estat capaces de reconèixer que tot això restava en la superfície i mai ha desestabilitzat l'espai profund on sempre ens hem sentit un. Sense tu, ànima pater d'aquest projecte, tot això no hauria estat possible.

Un autèntic privilegi haver tingut la possibilitat de treballar amb tu tots aquests anys, soci, amic i mestre. Gaudeix d'aquesta nova etapa de jubilació. En la senzillesa està la grandesa, ho saps bé.

Gràcies, gràcies, gràcies.

El teu equip.





A Moltacte
treballem amb
grans persones
que fan coses
extraordinàries.

05

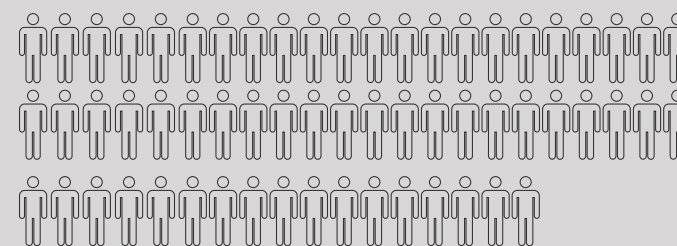
Dades rellevants

Impulsem una
empresa social
i rentable.

19

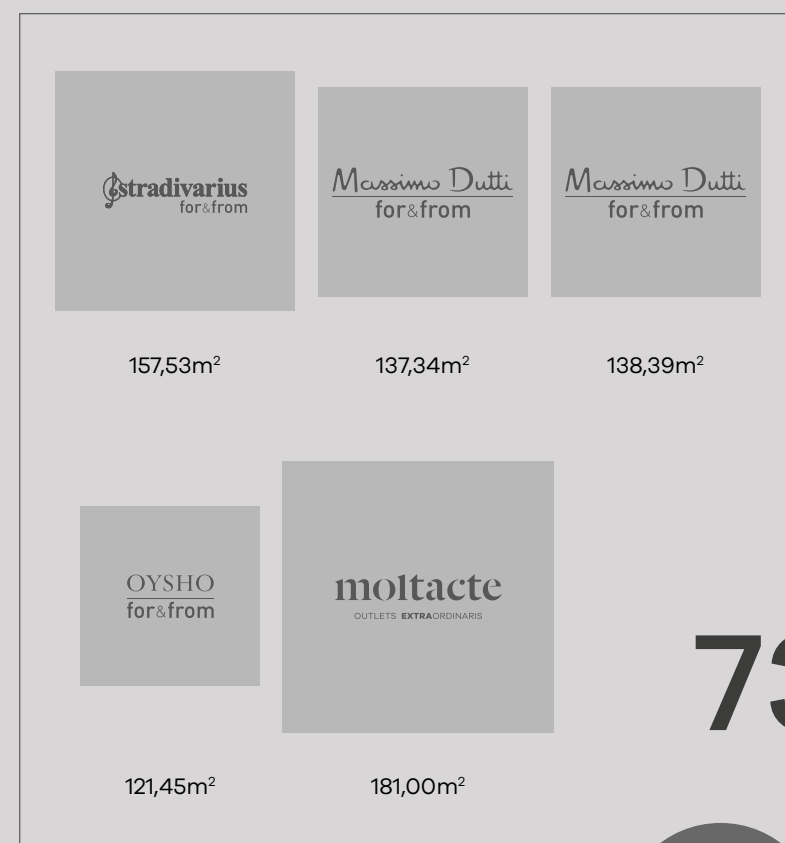
61

Bretxa salarial
amb variables



Treballadors a 31 desembre 2020

3,6%



Superfície de venda

62.609 €

Facturació anual mitjana per
treballador/a i any

5



Botigues

735,71 m²

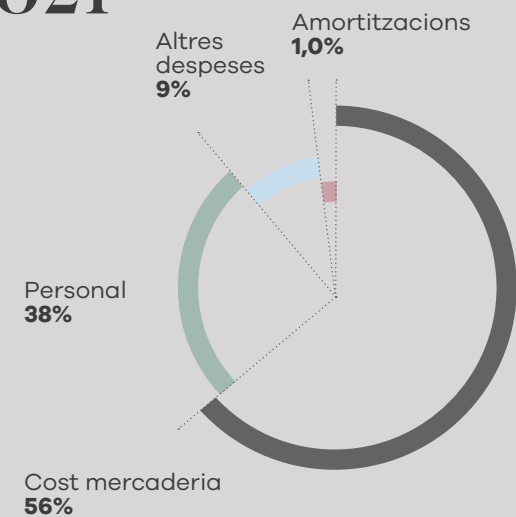


5.191 €/m²

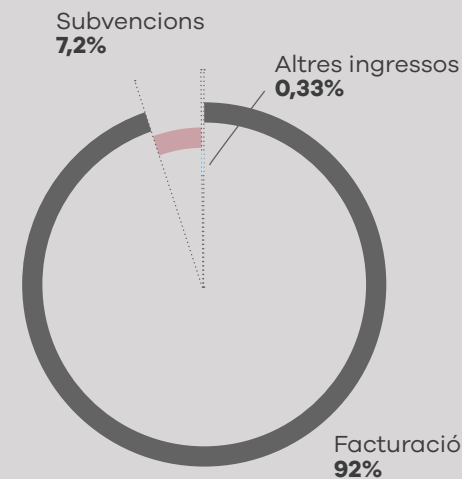
Venda mitjana per m²

moltacte

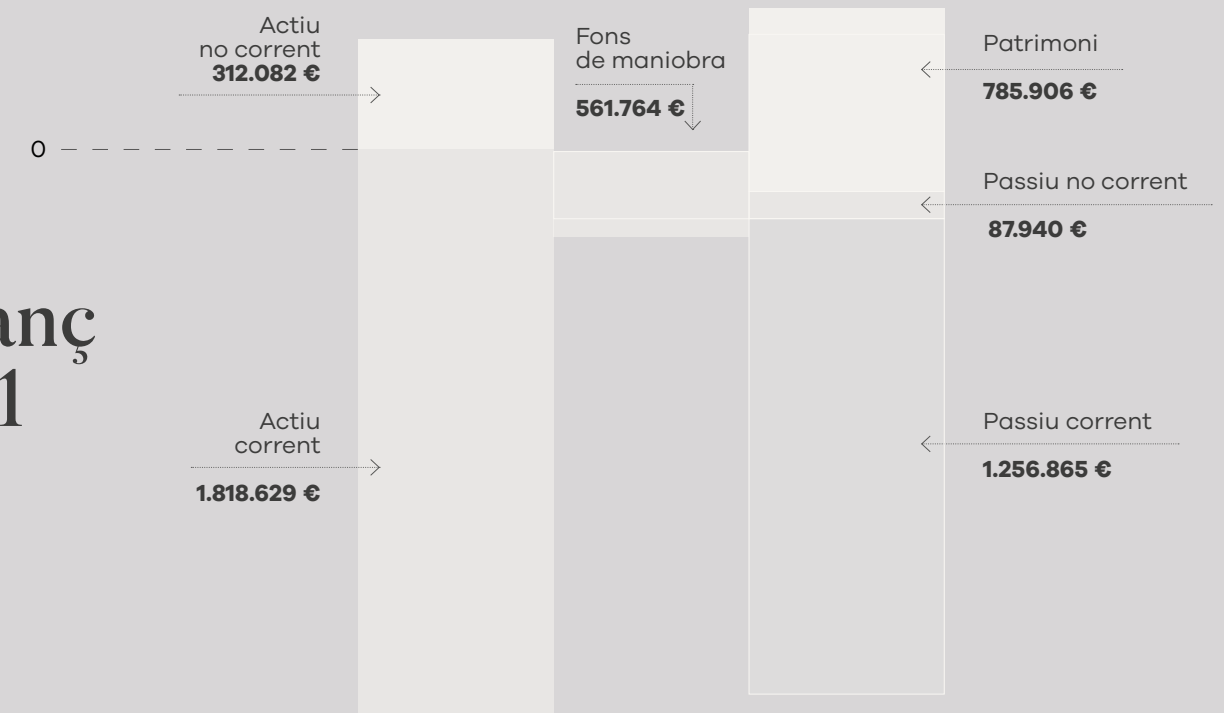
Distribució de la despesa 2021



Distribució dels ingressos 2021



Balanç 2021



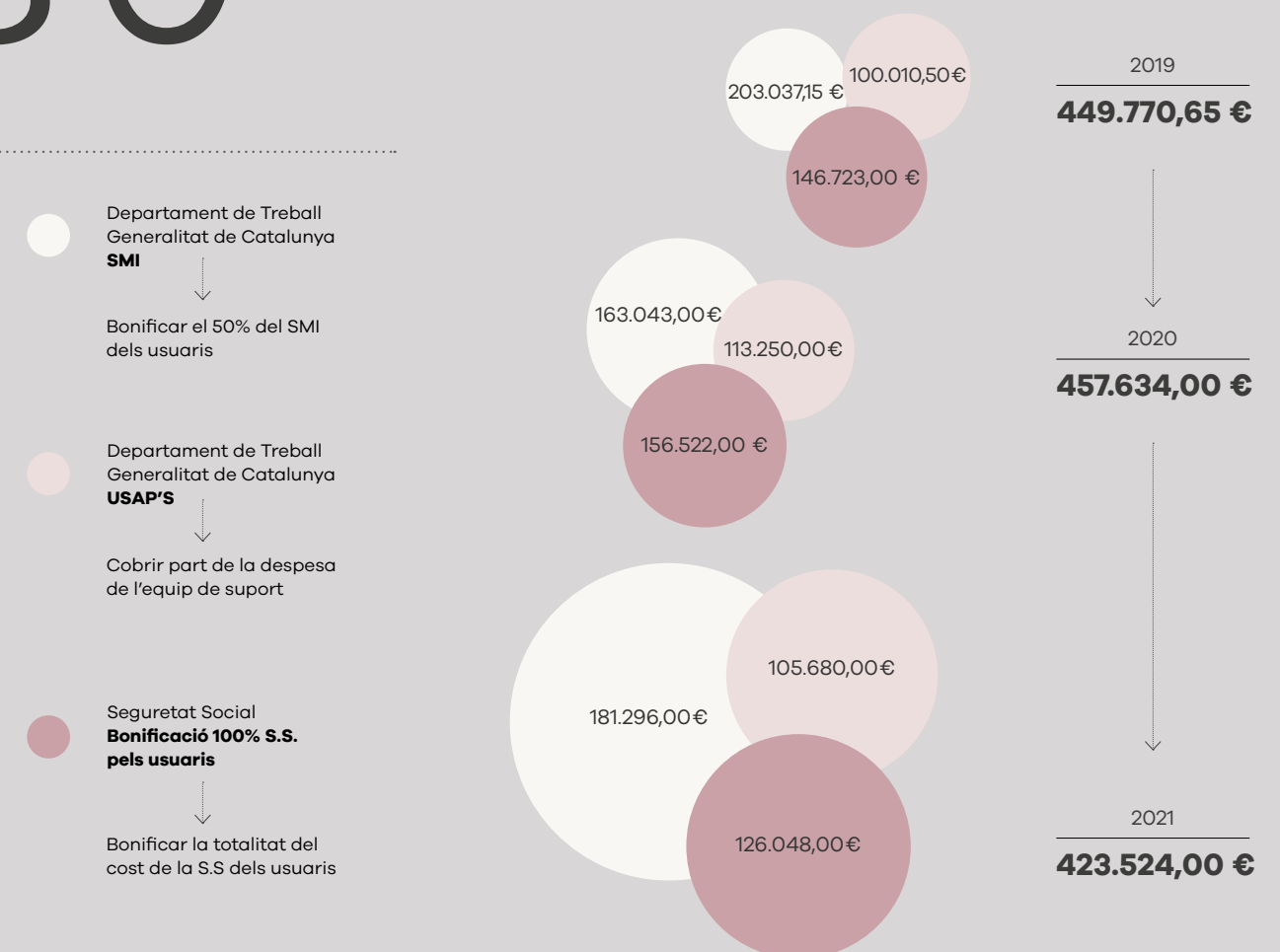
Un projecte social també pot ser econòmicament viable i sostenible

4.129.818€

TOTAL INGRESSOS MOLTACTE - 2021

FACTURACIÓ MOLTACTE - 2021	3.819.177 €
Ingressos per vendes	3.452.337 €
Prestació de serveis	366.840 €
Cost mercaderies	- 2.141.347 €
Despesa de personal	- 1.443.371 €
Ingressos per SMI	181.296 €
Ingressos per USAPS	105.680 €
Total altres ingressos d'explotació	300.620 €
Altres despeses d'explotació	-343.066 €
Amortització	- 39.931 €
Imputació subvencions (inversió)	10.021 €
Despesa financiera	- 0 €
TOTAL INGRESSOS MOLTACTE - 2021	4.129.818 €

Subvencions





Moltacte col·labora amb
el programa social:

INDITEX
for&from

Massimo Dutti
for&from

Stradivarius
for&from

OYSHO
for&from

Amb la col·laboració de:

Naulover

Yerse

DIKTONS
BARCELONA

Anna Mora

JOCAVIS

marcelinus 

 **demiim**

Zero

Donatzelli[®]

VEGOTEX
INTERNATIONAL

MESSCALINO


LEONPUNT
L'ART DE L'OUTLET

YAYA
BRAND OF QUALITY GOODS

PERSAN

MAGAN

ESCORPION

TEOH & LEA

Travels

DESIGNERS
SOCIETY

VILA
CLOTHES

Miss Me

Amb la participació de:

TANDEM SOCIAL **àuria**
grup



moltacte

OUTLETS **EXTRA**ORDINARIOS



www.moltacte.com